

## **Sandrine FERNEZ-WALCH**

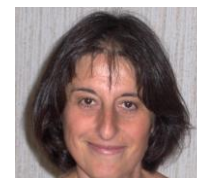
Maître de Conférences hors classe

Habilitée à Diriger des Recherches en Sciences de Gestion

Chercheuse au Centre de Recherche en Management (EAC 5032 CNRS)

Université Toulouse Capitole

[sandrine.fernez@ut-capitole.fr](mailto:sandrine.fernez@ut-capitole.fr)



### **Compétences spécifiques**

Approche interdisciplinaire de l'innovation

Co-construction de modèles pertinents et applicables d'aide au management de l'innovation

Prospection, montage et réalisation de contrats de recherche financés par des organisations privées

Pédagogie adaptée aux besoins de formation et accompagnement personnalisé de projets professionnels

### **Une formation d'ingénieur complétée par des diplômes de recherche en économie et en gestion**

- Diplôme d'Ingénieur Agronome, spécialisation agroalimentaire, AgroParis Tech (1985)
- Doctorat en Economie Industrielle, Mines Paris Tech (1991), Michel Callon rapporteur.
- Habilitation à Diriger des Recherches en Sciences de Gestion, Université Toulouse 1 Capitole, sous la direction de Pierre Louart (2001) ; jury également composé de Eric Vernet (Président), Vincent Giard et Gérard Köenig (rapporteurs), Jean Aubert et Gilles Garel (suffragants).

### **Une expérience professionnelle d'enseignant-chercheur**

- 1985-1986 : Ingénieur de recherche au Centre de Gestion Scientifique (Mines Paris Tech).
- 1986-1992 : Maître-assistant de Mines Paris Tech. Détachée à temps partiel au sein du service d'Organisation du groupe BSN (DANONE) en 1987-1988.
- Depuis 1993 : Maître de Conférences, Université Toulouse 1 Capitole.

### **Activités et responsabilités pédagogiques**

- Des enseignements favorisant la professionnalisation et l'apprentissage par l'action :
  - portant sur la stratégie, le management de projet, le management de l'innovation, le management des processus, les théories des organisations, la prise de décision et l'intelligence économique ;
  - auprès d'un public varié (gestionnaires, scientifiques, économistes, experts de l'action sociale et de santé, etc.) ;
  - en formation professionnelle continue et initiale ; de la licence au doctorat, en France et à l'international (en anglais) ;
  - axés sur l'acquisition de savoir-faire et de savoir-être (mise en situation, conduite de projets réels, analyse comparative de pratiques, accompagnement collectif et personnalisé pour l'élaboration d'un mémoire professionnel et l'acquisition d'une posture de cadre de direction).
- Responsabilité de formations en formation continue
  - Responsable du Master 1 Gestion de l'Entreprise Sociale et de Santé (GESS) de l'IAE Toulouse depuis 2008 ; formation permettant à des professionnels de l'action sociale et de santé d'évoluer vers un poste de cadre de direction ou de directeur de petit établissement. Renforcement de la légitimité du Master auprès de la profession et mise en oeuvre d'une démarche d'amélioration continue (108 dossiers de candidature recevables pour 25 places en juin 2016).
  - Refonte de la maquette pédagogique du Master GESS (M1 et M2) pour l'accréditation de l'offre de formation de l'Université Toulouse 1 Capitole (2016-) : prise en compte de l'évolution des besoins de formation des professionnels et des avancées de la science ; amélioration de la cohérence entre le M1 et le M2 ; prospection de partenaires.

### **Activités de recherche**

- Ancrage théorique : approche interdisciplinaire de l'innovation (économie, sociologie, gestion, sciences de l'ingénieur, biologie) ; analyse de la complexité des organisations ; constructivisme, méthodologie principalement de type recherche-intervention.
- Collaborations scientifiques en France (Christophe Godowski, CRM Toulouse) et à l'international (Yvan Petit, UQAM, Canada ; Alya Charfi, URGE, Sfax, Tunisie).
- Deux compétences clés de recherche élaborées grâce à la capitalisation d'une part de l'expérience de recherche académique et, d'autre part, de contrats de recherche financés par des organisations privées.

- Organiser et piloter la R&D et l'innovation en univers multi-projets

Compétence acquise grâce à deux contrats de recherche successifs financés par des entreprises industrielles, en particulier l'entreprise Liebherr Aerospace Toulouse, systémier d'air, l'un des leaders mondiaux dans son domaine. Un dispositif innovant de management multi-portefeuilles a été co-construit avec le directeur R&D, la directrice de la stratégie technologique et le directeur marketing et commercial. Ce dispositif structure aujourd'hui l'activité d'innovation de l'entreprise.

- ✓ 1 article présenté à la 1<sup>ère</sup> journée de l'innovation Abbé Grégoire (mars 2016) ;
- ✓ 1 article présenté à la Conférence annuelle de R&D Management (Université de Cambridge, UK, juillet 2016) ;
- ✓ 3 articles en cours de rédaction pour soumission à des revues scientifiques.

- Améliorer les pratiques de management de l'innovation en prenant en compte le contexte (secteur d'activité, taille, mode de gouvernance, réglementation, intensité technologique, etc.)

Compétence acquise grâce à deux contrats financés de recherche de type recherche-intervention (2012-2015), l'accompagnement de jeunes chercheurs et de professionnels dans leurs projets professionnels, le test et l'enrichissement d'un modèle scientifique élaboré spécialement pour interpréter les pratiques de management de l'innovation dans un contexte donné.

- ✓ 1 article présenté à la 6<sup>ième</sup> Rencontre du Groupe de Recherche Thématique « Innovation » de l'AIMS (septembre 2015) ;
- ✓ 1 article à paraître dans la Revue des Sciences de Gestion (rang 4 CNRS, 3 FNEGE)
- ✓ 3 articles en cours de rédaction pour soumission à des revues scientifiques.

- Encadrement de thèses (une soutenue en 2012, l'autre en cours), participation à des jurys de thèse (Université Catholique de Louvain, Belgique, mars 2017), évaluation d'articles pour des congrès scientifiques internationaux (AIMS, EURAM par exemple).

### Des activités visant à relier la recherche scientifique et les pratiques de management

- Evaluation de projets de recherche appliquée pour le compte d'organismes à but non lucratif de soutien à l'innovation (conventions CIFRE ANRT ; Mitacs, Canada, 2017).
- Co-auteur des trois éditions de l'ouvrage « Management de l'innovation, de la stratégie aux projets », qui effectue un état de l'art des connaissances scientifiques sur le sujet et se veut un guide pour les pratiques de management de l'innovation. 4<sup>ème</sup> édition à paraître été 2017.
- Rédaction d'un ouvrage pour l'éditeur ISTE (publication internationale), qui vise à apporter un éclairage scientifique sur des problématiques non résolues du management de projets d'innovation.
- Conférences à caractère professionnel, animation de séminaires de recherche et de formation pour des organisations variées (Galderma, 2015 ; Chambre Régionale d'Agriculture de Normandie, 2016).
- Membre universitaire du Groupe Gestion des Technologies et de l'Innovation (GTI), communauté de pratique réunissant des directeurs de R&D et d'innovation d'entreprises françaises.

### Informations complémentaires

- Membre de la Commission de la Recherche de l'Université Toulouse 1 Capitole (2011-2016).
- Membre de l'Association Internationale de Management Stratégique (groupe thématique innovation).
- Présidente du groupe régional des ingénieurs agronomes de Midi-Pyrénées (2009-2012).
- Etude des comportements humains en combinant des concepts empruntés à la biologie, la psychologie, la sociologie et aux sciences de gestion.

## LISTE DE TRAVAUX ET DE PUBLICATIONS

### Ouvrages

1. FERNEZ-WALCH S. (2000), *Management de nouveaux projets, Panorama des outils et des pratiques*, Paris, AFNOR.
2. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2006, 1<sup>ère</sup> édition), *Management de l'innovation. De la stratégie aux projets*, Vuibert.
3. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2008), *Dictionnaire du management de l'innovation*, Paris, Vuibert.
4. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2010, 2<sup>ème</sup> édition)<sup>1</sup>, *Management de l'innovation. De la stratégie aux projets*, Vuibert.
5. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2013, 3<sup>ème</sup> édition), *Management de l'innovation. De la stratégie aux projets*, Vuibert.
6. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (à paraître été 2017), *Management de l'innovation. De la stratégie aux projets*, Vuibert.
7. FERNEZ-WALCH S. (à paraître 2017 ou 2018), *The Multiple Facets of Innovation Project Management*, ISTE-Wiley, London.

### Articles publiés dans des revues scientifiques à comité de lecture

8. FERNEZ S., TONNEAU D. (1987), « Productivité et emploi, une relation complexe au sein de l'entreprise », *Travail et Emploi*, septembre 1987, n°33, p. 43-49.
9. FERNEZ-WALCH S. (1995), « La conduite de l'innovation de produit dans une grande entreprise industrielle, pour une grille d'analyse de l'organisation », *Revue Internationale en Gestion et Management de Projets*, automne 1995, p. 57-70.
10. FERNEZ-WALCH S. (1997), « Enrichir le management stratégique de la technologie et de l'innovation grâce aux compétences stratégiques », *Management, Technologie, Innovation*.<sup>2</sup>
11. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2000), « La conduite des projets innovants chez GTM : application d'une grille d'analyse », *Gestion 2000*, n°4/2000, juillet/août, p. 73-86.
12. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2001), « Peut-on innover dans une entreprise de Bâtiments-Travaux-Publics ? », *Revue française de gestion*, n°133, mars/avril/mai 2001, p. 94-112.
13. FERNEZ-WALCH S., GIDEL T., ROMON F. (2004) : « Le management de portefeuilles de projets d'innovation, étude comparative des pratiques et facteurs clés d'une mise en œuvre effective », *Gestion 2000*, n° spécial, janvier-février, p. 137-150.
14. FERNEZ-WALCH S., GIDEL T., ROMON F. (2006) : « Le portefeuille de projets d'innovation, objet de gestion et d'organisation », *Revue française de gestion*, vol. 32, n°165, juin-juillet 2006, p. 87-103.
15. CHARFI A., FERNEZ-WALCH S., KACHLOUF N., SOPARNOT R. (2017, accepté, à paraître) : « Mettre en œuvre des dispositifs managériaux en vue de valoriser le savoir : application au cas d'un systémier de l'aéronautique », *Revue des Sciences de Gestion*, 118/2017. Rang 4 CNRS, 3 FNEGE.

---

<sup>1</sup> L'ouvrage a nourri les travaux de normalisation français sur le management de l'innovation dans la mesure où François Romon, co-auteur, a activement contribué à la rédaction des spécifications techniques françaises : FD X50-271 Décembre 2013, Management de l'innovation - Guide de mise en œuvre d'une démarche de management de l'innovation. Chaque édition donne lieu à une réécriture approfondie pour refléter les avancées et de la science et des pratiques.

<sup>2</sup> La revue ayant cessé de paraître, l'article, accepté, n'a pu être publié.

### Chapitres dans des ouvrages collectifs de recherche<sup>3</sup>

16. FERNEZ-WALCH S. (2004), « la problématique de portefeuilles de projets : finalités et mise en œuvre », *Faire de la recherche en management de projet*, GAREL G., GIARD V., MIDLER C. dir., chapitre X, Paris, Vuibert, p. 209-224.
17. FERNEZ-WALCH S., TRIOMPHE C. (2004), « Management multi-projets, définitions et enjeux », *Faire de la recherche en management de projet*, GAREL G., GIARD V., MIDLER C. dir., chapitre IX, Paris, Vuibert, p. 190-207.
18. FERNEZ-WALCH S., TRIOMPHE C. (2004), « L'approche plate-forme : le management des familles de projets articulées autour de composants communs », *Faire de la recherche en management de projet*, chapitre XII, GAREL G., GIARD V., MIDLER C. dir., Paris, Vuibert, p. 247-279.

### Articles présentés à des conférences internationales avec comité scientifique

19. FERNEZ-WALCH S. (1995), « La conduite de l'innovation de produit dans une grande entreprise industrielle, pour une grille d'analyse de l'organisation », *VIème Symposium International du Management de Projets*, Institut d'Administration des Entreprises de Lille, 16 juin 1995.
20. FERNEZ-WALCH S., GIDEL T., ROMON F. (2003), « Innovation Projects Portfolios Management (IPPM): five french Firms analysis and comparison », *Managing through variety: The european style? 3rd Conference of the European Academy of Management* », Milan, 3-5 April 2003.
21. FERNEZ-WALCH S., TRIOMPHE C. (2005), « Diversité produits et management multi-projets », *6ème congrès international de Génie Industriel*, Besançon, 7-10 juin 2005.
22. FERNEZ-WALCH S., TRIOMPHE C. (2005), « Multi-Project Management – A means of integrating projects within the company », *IESM'05, International Conference on Industrial Engineering and Systems Management*, Marrakech, 16-19 juin 2005.
23. FERNEZ-WALCH S., ROMON F. (2010), « Multi-Project Management: a way of managing today's Innovation », “ *Towards new challenges for innovative management practices* ” II, Editors: J. Legardeur, K. North. ERIMA Publication, 2010, Vol.3, n°2, pp. 61-65.
24. CHARFI A., FERNEZ-WALCH S. (2010), « Quels dispositifs structuraux pour faire du savoir une ressource stratégique ? Application au cas d'un éditeur français de logiciels », *XIXème conférence de l'AIMS*, Luxembourg, juin 2010, actes du congrès.
25. CHARFI A., FERNEZ-WALCH S. (2011), « La valorisation du savoir, source d'avantage stratégique pour l'entreprise. Application au cas d'un systémier de l'aéronautique », *XXème conférence de l'AIMS*, Nantes, juin 2011, actes du congrès.
26. CHARFI A., FERNEZ-WALCH S. (2013), « Quelles structures pour gérer le savoir de l'entreprise ? », *6ème colloque francophone GECSO Gestion des connaissances, Société et Organisations*, Nancy, 5-7 juin, actes du congrès.
27. ALRABIE, N., FERNEZ-WALCH S. (2015), « Using Business ecosystem concept to analyse the healthcare in France: Focus on the macro-environmental efficiency sources », 2015 European Health Management Association annual conference, Breda, 15-17 June.
28. FERNEZ-WALCH S., WIART M. (2015), « Etudier la pratique du management de l'innovation d'une PME grâce au concept de routine organisationnelle : étude du cas d'un programme de soutien à l'innovation », *6ième Rencontre du Groupe de Recherche Thématique « Innovation » de l'AIMS*, Strasbourg, actes, septembre 2015.
29. FERNEZ-WALCH S. (2016), Improving R&D and innovation management in an industrial company: proposing a multi-portfolio framework. *R&D Management Conference 2016 “From Science to Society: Innovation and Value Creation”*. 3-6 July 2016, Cambridge, UK.

---

<sup>3</sup> Ces articles, bien qu'écrits en langue française, ont été cités dans des revues anglo-saxonnes classées CNRS (par exemple : *International Journal of Project Management*, rang 3 CNRS).

### Articles présentés à des conférences nationales avec comité scientifique

30. FERNEZ-WALCH S. (1994), « L'évolution du concept d'innovation de produit », *Troisièmes rencontres sur l'histoire et la gestion « De Jacques Coeur à Renault » Gestionnaires et organisations*, Université des Sciences Sociales de Toulouse, 25 et 26 novembre 1994, Presses de l'Université des Sciences Sociales, coll. Histoire, Gestion, Organisation, n°3, 1995, p. 449-464.
31. FERNEZ-WALCH S. (2000), « Les méthodes et outils de management de projet, quelle pertinence pour les PME/PMI », *2<sup>èmes</sup> rencontres Recherche – Entreprises IREGE, Le Management de l'innovation*, IREGE IUP, Annecy-le-Vieux, 15 septembre 2000, p. 36-52.
32. FERNEZ-WALCH S. (2016), « Multi-portfolio management of financial resources dedicated to innovation: the case of Liebherr Aerospace Toulouse ». 1<sup>ère</sup> journée de l'innovation Abbé Grégoire, CNAM, mars, Paris.

### Articles présentés à des conférences nationales à caractère professionnel

33. FERNEZ-WALCH S. (1995), « Gérer des petits projets européens : l'acquisition d'un savoir-faire de gestion de projet », *Convention Nationale de l'AFITEP*, Paris, 10 et 11 octobre 1995, p. 103-120.
34. FERNEZ-WALCH S. (2001), « Management de projets : limites et obstacles rencontrés par les praticiens de l'innovation », *Actes du Congrès Francophone de Management de projet 2001 « Innovation, conception ... et projets »*, Paris, 6 et 7 novembre 2001, p. 89-101.
35. FERNEZ-WALCH S., TRIOMPHE C. (2004), « Le management multi-projets, vecteur d'intégration des projets dans l'entreprise », *Actes du Congrès francophone du management de projet « Projets, Entreprise, Intégration*, Paris, 6 et 7 décembre, 17 p.
36. FERNEZ-WALCH S., FORTUNAT P. (2005), « Création d'un accueil de jour ; comment mettre en œuvre des compétences de management de projet dans le domaine sanitaire et social », *Actes du Congrès Francophone du Management de Projet « Du projet à son produit : compétences, métiers, organisations »*, Paris, 5 et 6 décembre 2005.

### Chapitres dans des ouvrages collectifs à caractère professionnel

37. FERNEZ-WALCH S. (1997), « La capitalisation d'un savoir-faire de management de projets européens », *Gestion de projet*, MARCINIAC R., PAGERIE M. dir., Paris, éd WEKA, décembre, partie 7, chap. 3.1, p. 1-36.
38. FERNEZ-WALCH S. (1998), « Améliorer le management des processus innovants », *Gestion de projet*, MARCINIAC R., PAGERIE M. dir., Paris, éd WEKA, février, partie 3, chap. 6.7, p. 1-30.  
FERNEZ-WALCH S. (2000), « Comptabilité et contrôle des coûts projets », *Management de projet, méthodes et outils*, MARCINIAC R., PAGERIE M. dir., Paris, éd WEKA, avril, chapitre 13, p. 1-6, chapitre 13.1, p. 1-13.

### Conférences invitées et animation de séminaires

39. FERNEZ-WALCH S. (2000), « Conception de produits innovants », *Rencontre thématique, Association Française d'Analyse de la Valeur*, 8 décembre, Labège Innopole.
40. FERNEZ-WALCH S. (2001), « Management par projets chez Kronenbourg », *Séminaire ADERMIP/AFITEP « Le Management de projet innovant : Evolution ou révolution pour l'innovation »*, 25 avril, Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie Midi-Pyrénées, Blagnac.
41. FERNEZ-WALCH S. (2001), « Définitions et attributs d'un projet innovant : le point de vue d'un chercheur », *Rencontre ADERMIP/AFITEP*, 4 décembre, ENSIACET, Toulouse.
42. FERNEZ-WALCH S. (2004), « Du management d'un projet au management multi-projets », *Ateliers ANVIE Développement du mode projet dans l'entreprise : comment en faire un levier de performance ?*, 1<sup>er</sup> juin, Paris.
43. FERNEZ-WALCH S., GIDEL T., TRIOMPHE C. (2004), « La montée en puissance du management multi-projets », *Colloque « Le management de projet : tendances récentes, problématiques nouvelles »*, dir. V. Giard, Université Paris-Dauphine, 4 novembre 2004, Paris.
44. FERNEZ-WALCH S., TRIOMPHE C. (2004), « Diversité produits et Management multi-projets », *Groupe Vendôme*, 9 décembre, Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris, Paris.

45. FERNEZ-WALCH S. (2007), « De la gestion d'un projet au management de l'entreprise multi-projets », *Congrès annuel 2007 GestionDeProjet.lu*, 24 octobre 2007, Centre de Recherche Public Henri Tudor, Luxembourg.
46. COUSIN V., FERNEZ-WALCH, S., ROMON F. (2007), « Management de l'innovation : quels enjeux pour l'entreprise ? Quel mode d'organisation ? », *Soirée management de projet AFITEP*, 7 novembre 2007, Paris.
47. FERNEZ-WALCH S. (2008), *Faire de la recherche sur le management de projets d'innovation*, conférence doctorale, URGE, Université de Sfax, 16 avril 2008, Sfax.
48. FERNEZ-WALCH S. (2009), « Le management de l'innovation : définition et enjeux pour l'entreprise », Introduction au Colloque *Management de l'innovation et entreprise apprenante*, AFNOR/MPI, 25 novembre, Toulouse.
49. FERNEZ-WALCH S. (2009), « Open Innovation, définition et état de l'art », Introduction au séminaire *Open Innovation*, Aerospace Valley, 10 décembre 2009, Toulouse.
50. FERNEZ-WALCH S. (2010), « Etat des lieux de la recherche en management de l'innovation et conduite de projets dans un établissement social et médico-social », Introduction à la journée d'étude CRFPFD IAE Toulouse *Innovation, management et conduite de projets, Rencontre entre la pratique et la recherche*, Toulouse, 21 juin 2010.
51. FERNEZ-WALCH S. (2010), « Management de l'innovation, de la stratégie aux projets », Club Isatis, Toulouse, 27 septembre 2010.
52. FERNEZ-WALCH S. (2010), « Management de l'innovation, définition et enjeux pour les entreprises de l'agrofilère », Dîner débat Les agros de Midi Pyrénées, Toulouse, 13 octobre 2010.
53. FERNEZ-WALCH S. (2011), « Le management de l'innovation, de la stratégie aux projets », Séminaire « Management de l'innovation : des concepts au terrain. Regards croisés entre recherche et acteurs industriels ». CNES et *Toulouse Business School*, IAS Toulouse, 28 septembre 2011.
54. FERNEZ-WALCH S. (2011), Animation de l'atelier « innovation », Les entretiens sociaux et médico-sociaux de Toulouse « *Secteur social - médico-social : chaos ou renaissance ?* », Sciences Po Toulouse et CRFPFD, Toulouse, 8 décembre 2011.
55. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2013), « Le ROI pour les missions de services aux entreprises : vers une définition partagée », *Le Printemps du Conseil*, CPC Midi-Pyrénées, Toulouse, 12 juin 2013.
56. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2013), « Quelle méthode d'évaluation pour le programme innovation PME® ? », *Comité exécutif et stratégique Innovation PME*, Villefontaine, 3 décembre 2013.
57. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2013), « Quel dispositif d'évaluation pour le programme innovation PME® ? », *Comité exécutif et stratégique Innovation PME*, Villefontaine, 3 juin 2014.
58. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C., MALATERRE C. (2014), « Quid du retour sur investissement d'une mission de services auprès des TPE/PME ? Comment le mesurer ? », Vers un outil pratique d'évaluation de la performance d'une mission de services », *Université d'été FNCPC*, Paris, 12 septembre 2014.
59. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2014), « Vers un outil pratique d'évaluation du programme innovation PME® », *Comité exécutif et stratégique Innovation PME*, Villefontaine, 14 octobre 2014.
60. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2014), « Evaluer le programme innovation PME® : proposition d'un prototype », *Comité exécutif et stratégique Innovation PME*, Villefontaine, 26 juin 2015.
61. FERNEZ-WALCH S. (2015), « Devenir proactif dans le management de l'innovation au sein des agro-filières », conférence de clôture, *Journée de présentation Résultats des appels à projets 2010*, CASDAR Innovation et partenariat, Recherche finalisée et innovation, 3 novembre 2015, Paris.
62. FERNEZ-WALCH S. (2015), « Innovation project management in Galderma: Comparing theory and practice », *Séminaire Galderma R&D*, 18 novembre 2015, Sophia-Antipolis.

63. FERNEZ-WALCH S. (2015), « Comment devenir proactif dans le management de l'innovation au sein des filières agro-industrielles », *Food For Life France*, 1<sup>er</sup> décembre 2015, Paris.
64. FERNEZ-WALCH S. (2016), « Manager l'innovation en agriculture », conférence effectuée lors du *COREDEF plénier de la Chambre d'agriculture de Normandie*, 23 mai 2016.
65. FERNEZ-WALCH S. (2016), « Manager l'innovation au sein de la Chambre d'agriculture de Normandie », *séminaire COREDEF restreint*, Chambre d'agriculture de Normandie, 23 mai 2016.
66. FERNEZ-WALCH S. (2016), « Vers un management proactif du financement des projets d'innovation ? », *7èmes rencontres Droit et Espace. Espace et finance* », Sirius, Space, Business and Law, 13 octobre 2016, Toulouse.
67. FERNEZ-WALCH S. (2016), « Conduire une recherche de type constructiviste en management de l'innovation », séminaire Louvain School of Management, Université Catholique de Louvain, Louvain La Neuve, Belgique, 14 novembre 2016.

#### **Articles pour la presse spécialisée et le web**

68. FERNEZ S., GIDEL T. (2004), « Gouvernance et management de projet », *L'Expansion*, septembre 2004, n° 989, p. 149.
69. FERNEZ-WALCH S. (2010), « La stratégie d'internationalisation du Groupe BEL », *site innovationmanagement.fr*, mai 2010.
70. FERNEZ-WALCH S. (2010), « Le management multi-projets, une réponse possible à l'explosion du nombre de projets d'innovation de type coopératif », *site innovationmanagement.fr*, mai 2010.
71. FERNEZ-WALCH S. (2010), « Chesbrough Henry W. (2003). Open innovation, Boston, Massachusetts, Harvard Business School Press. », *site innovationmanagement.fr*, 1er mai 2010.
72. FERNEZ-WALCH S. (2010), « A propos de l'étude TNS Sofres "perception de l'innovation par les consommateurs européens », *site innovationmanagement.fr*, 17 novembre 2010.
73. FERNEZ-WALCH S. (2011), « CHANAL V., Dir., 2011. Business Models dans l'innovation, pratiques et méthodes, PUG, Grenoble », *site innovationmanagement.fr*, 8 octobre 2011.
74. FERNEZ-WALCH S. (2011), « Cotraitance de l'innovation : définition et enjeux », *site innovationmanagement.fr*, 17 octobre 2011.
75. FERNEZ-WALCH S. (2012), « Les freins d'ordre comptable à l'innovation dans les entreprises. A propos de la 18ème rencontre IAE Toulouse/Experts-Comptables Innovation, recherche & développement et comptabilité », *Site innovationmanagement.fr*, 6 février 2012.
76. FERNEZ-WALCH S. (2012), « De la pertinence des dispositifs de financement public de l'innovation », *Site innovationmanagement.fr*, 6 février 2012.
77. FERNEZ-WALCH S. (2012), « Innovation, les PME laissées pour compte », *La Tribune*, Opinions, <http://www.latribune.fr/opinions/tribunes/>, 8 février 2012.
78. FERNEZ-WALCH S. (2012), « Innovation : les PME laissées pour compte », *La Gazette du Midi*, Opinions, n°8299, du 13 février au 19 février 2012.
79. FERNEZ-WALCH S. (2015), « De l'innovation ouverte à l'innovation frugale : point de vue sur ces concepts qui envahissent les pratiques de management de l'innovation », *Site innovationmanagement.fr*, 13 mars 2015.
80. FERNEZ-WALCH S. (2017), « Améliorer les pratiques de management de l'innovation dans les petites entreprises », *Cadres*, n°473, juin 2017.

#### **Rapports de recherche et avis d'expert**

81. FERNEZ S., GARNIER P. (1985), *La Gestion des Centres d'Aide par le Travail : note méthodologique*, Centre de Gestion Scientifique, Ecole des Mines de Paris, Paris.
82. FERNEZ S., GARNIER P. (1986), *Les Centres d'Aide par le Travail ; analyse d'un instantané pris en 1985*, Centre de Gestion Scientifique, Ecole des Mines de Paris, Paris.
83. FERNEZ S., GARNIER P. (1986), *La gestion des Centres d'Aide par le Travail, rapport de fin d'étude*, Centre de Gestion Scientifique, Ecole des Mines de Paris, Paris.

84. FERNEZ S., GARNIER P. (1987), *Pour un tableau de bord des Centres d'Aide par le Travail*, Centre de Gestion Scientifique, Ecole des Mines de Paris, Paris.
85. FERNEZ-WALCH S., GIDEL T., ROMON F. (2002), *Gestion de portefeuilles de projets de recherche, développement et innovation*, rapport final, Université Technologique de Compiègne, Compiègne.
86. FERNEZ-WALCH S., GIDEL T., ROMON F. (2002), *Gestion de portefeuilles de projets de recherche, développement et innovation*, annexes et monographies des entreprises, Université Technologique de Compiègne, Compiègne.
87. FERNEZ-WALCH S. (2008), *Etude MMP-LTS, le management multi-projets chez Liebherr Aerospace Toulouse*, Université De Technologie de Compiègne, Compiègne.
88. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2013), *La notion de retour sur investissement adaptée aux missions de services*, Projet Alliances & Services – FNCPC, Centre de Recherche en Management, Université Toulouse 1 Capitole, Toulouse.
89. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2014), *Dispositif d'évaluation du programme Innovation PME® : Cahier des charges fonctionnel*, Etude Innovation PME Impacts, Centre de Recherche en Management, Université Toulouse 1 Capitole, Toulouse, juin.
90. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2014), *Vers un outil pratique d'évaluation de la performance d'une mission de services*, Projet Alliances & Services – FNCPC, Centre de Recherche en Management, Université Toulouse 1 Capitole, Toulouse, juillet.
91. FERNEZ-WALCH S. (2015), *Respect des normes françaises et européennes par le programme Innovation PME®- Avis d'expert*, Centre de Recherche en Management, Université Toulouse 1 Capitole, Toulouse, mars.
92. FERNEZ-WALCH S., GODOWSKI C. (2015), *Etude Innovation PME® impacts, rapport final*, Centre de Recherche en Management, Université Toulouse 1 Capitole, Toulouse, octobre.

**Thèse de doctorat et synthèse des travaux en vue de l'obtention de l'Habilitation à Diriger des Recherches**

93. FERNEZ-WALCH S. (1991), *L'innovation de produit au quotidien en entreprise industrielle*, Thèse de Doctorat en Economie Industrielle, Ecole des Mines de Paris, mars 1991, Paris, mention très honorable<sup>4</sup>.
94. FERNEZ-WALCH S. (2001), *Conception et développement de nouveaux produits : processus et méthodes de gestion*. Synthèse des travaux en vue de l'obtention de l'Habilitation à Diriger des Recherches en Sciences de Gestion, Université des Sciences Sociales de Toulouse, Toulouse, 113 p.

---

<sup>4</sup> Il s'agit de la plus haute distinction accordée à l'époque.